

Information : Ce plan de cours est celui du cours [EM054M8AA1](#).

Logistics management project (EM054M8AB1)

| | |
|--|---|
| Programme | PGE |
| Unité d'enseignement / ECTS / Parcours/Spécialisation(s) | UE : Logistics project management : 5 ECTS. <ul style="list-style-type: none">● PGE 2A - Management Général Avancé (MGA) |
| Discipline | Supply Chain Management |
| Année | 2019 |
| Semestre | B |
| Ouvert aux visiteurs | oui (5 ECTS) |
| Nombre de places disponibles | 50 |

Responsable du cours

SAMIA GAMOURA

Intervenants

| Intervenant | Population | Mail |
|------------------------|------------|--|
| SAMIA GAMOURA | Population | samia.gamoura@em-strasbourg.eu |
| Stéphane MORNAY | Population | mornay@unistra.fr |

Format du cours

| | |
|--|---------|
| Langue de travail : | English |
| Volume horaire en présentiel : | 27 h |
| Heures de travail totales à prévoir par l'étudiant : | 108 h |

Track du cours

Track : Présentiel

Track "Présentiel" :

La présence en cours / TD ainsi que la participation aux contrôles continus et terminaux sont obligatoires. L'évaluation vise à valoriser le travail en présentiel, toute absence non justifiée sera sanctionnée (cf. règlements de scolarité) et prise en compte au niveau de la notation (cf. modalités d'évaluation).

Track "Autonome" :

La participation aux contrôles continus et terminaux est obligatoire. L'étudiant est libre d'assister ou non au cours.

Dans toutes les formations Masters et celles réalisées en apprentissage, la présence en cours / TD et aux épreuves intermédiaires et terminales est entièrement obligatoire. Seul le track « Présentiel » est possible.

Contribution pédagogique du cours au programme

En quoi ce cours participe au programme :

LEARNING GOAL 1 : Students will master state-of-the-art knowledge and tools in management fields in general, as well as in areas specific to the specialized field of management.

Students will identify a business organization's operational and managerial challenges in a complex and evolving environment.

Students will understand state-of-the-art management concepts and tools and use them appropriately.

LEARNING GOAL 2 : Students will develop advanced-level managerial skills.

Students will work collaboratively in a team.

Descriptif

The purpose of this course is to provide students with the main techniques and practical skills for controlling, planning, tracking, and evaluating projects related to logistics.

Organisation pédagogique

Face-à-face

Cours magistral

Travaux dirigés

En groupe

Exercices

Projets

Interactivité

Discussions / débats

Livrables

Dossiers / case studies

Objectifs pédagogiques

A l'issue du cours, l'étudiant(e) devrait être capable de / d' ... :

- **Décrire** Describe the project processes and main pillars of management,
- **Développer** Develop the tasks and plannings related to a context/issue in a project preparation process
- **Établir** put up the main aspects of conducting a project: tasks, time, resources, cost, procurement, etc.
- **Analyser** Analyze and discover the various methodologies adopted by companies to deliver the adequate methodology of managing logistics projects,
- **Spécifier** State and use the concepts and trends underlying current and future methods in project management area,
- **Évaluer** Assess, control, plan, track, and evaluate projects related to logistics.

Plan / Sommaire

General Project Management

- 1.1. Project
 - 1.1.1. Definition
 - 1.1.2. Introduction by Example
 - 1.1.3. Categories
 - 1.1.4. Types
- 1.2. Management
 - 1.2.1. Definition
 - 1.2.2. History
- 1.3. Managing a Project
 - 1.3.1. Definition
 - 1.3.2. Etymology
 - 1.3.3. History
 - 1.3.4. PDCA: Scientific Method
 - 1.3.5. Iron Triangle QCT
 - 1.3.5.1. Cost Management
 - 1.3.5.2. Time Management
 - 1.3.5.3. Quality Management
 - 1.3.6. Risk Management
 - 1.3.6.1. Unexpected Tasks
 - 1.3.7. Resource Management
 - 1.3.8. Communication Management
 - 1.3.9. Procurement Management
 - 1.3.10. Integration Management
 - 1.3.11. Technical Flow Chart
 - 1.3.12. Life Cycle
 - 1.3.13. Planning
 - Logistics Plant Visit (FM Logistic)
 - 1.3.14. Pilotage
 - 1.3.15. Reporting
 - 1.3.16. Intellectual property
 - 1.3.17. Cost Analysis
 - 1.3.18. Dash board
 - 1.3.19. Management tools
 - 1.3.20. Maintenance Management
 - 1.3.21. Project Manager

. Logistics and Management

- 2.1. Logistics Characteristics
- 2.2. Logistics Network Design:
 - 2.2.1. Distribution Design and Impact
 - 2.2.2. Warehouse Design and Impact
- 2.3. Logistics Processes Improvement
- 2.4. Logistics Turnarounds Optimization
- 2.5. Logistics Outsourcing
- 2.6. Process Plant Management
- 2.7. Project Expansion Decision:
 - 2.7.1. Off-shoring
 - 2.7.2. Near-shoring
 - 2.7.3. On-Shoring
- 2.8. Changes Management
- 2.9. Customer Management
- 2.10. Supplier Management
- 2.11. Tender Management
- 2.12. Disaster Management

Prérequis nécessaires

Notions clés à maîtriser :

Connaissances en :

Logistics, MS Excel
MS Project

Supports pédagogiques

Documents tous formats

- Plan de cours
- Fiches d'exercice

Logiciels

- Pack Office (Word, Excel, PowerPoint, Access)

Bibliographie recommandée

Ouvrages principaux :

Book: 'Project Management : Case Studies' by Harold Kerzner. John Wiley & Sons, Inc. Editions.

Book: 'Project Management Workbook: A systems approach to Planning, Scheduling, and Controlling' by Harold Kerzner. John Wiley & Sons, Inc. Editions.

Book: 'Project Management Made Easy' by Entrepreneur Press and Sid Kemp.

Book: 'L'essentiel de la Gestion de Projet' by Roger Aïm. Les Carrés Editions.

Book: 'Le grand livre de la gestion de projet: Méthodologie de Structuration et de Gestion d'un Projet Industriel' by Jean-Yves Moine. Afnor Editions.

Littérature complémentaire :

Web Research browsers, papers

Travaux de recherche de l'EM :

- A guide to the project management body of knowledge : PMBOK® guide (Bibliothèque PEGE - EM Strasbourg)

- Project management : case studies (Bibliothèque PEGE - EM Strasbourg)

Modalités d'évaluation

Evaluation intermédiaire / contrôle continu 1 : 4

écrite + orale (20 min) / en groupe / English / pondération : 30%

précisions : Practical Part (Mini-Project & rewarding) (PCS): 30% Practical mini-project by groups. Homework of 2 weeks. Mini-project on a real-world case study based on a visit to a logistic enterprise. Preparation and defense through a presentation in class. 15min duration for the presentation and 5min for questions/answers. Proceeding by vote for evaluation.

Cette évaluation sert à mesurer LO1.1, LO1.3, LO2.1

Evaluation finale : dernière séance9

écrite (180 min) / individuelle / English / pondération : 70%

précisions : Theoretical Part (Written Exam) (TWE): 70% Written exam with supervision in class. Duration of 180 minutes (last session). Theoretical and practical questions of real-world problems and case studies to resolve. Individual efforts.

Cette évaluation sert à mesurer LO1.1, LO1.2, LO1.3, LO4.2

Motifs d'exclusion du cours

Les comportements tels que...

arrivées tardives / départs anticipés / sorties de salle intempestives pendant le cours

consommation ostentatoire de nourriture et de boissons

utilisation de smartphones & d'ordinateurs portables pour des raisons non liées au cours

lectures non liées au cours

discussions non liées au cours

comportements irrespectueux vis-à-vis de l'enseignant

... peuvent conduire à l'exclusion du cours.